

# ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ

Навчально – науковий інститут денної освіти  
Кафедра підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

В.І. Місюкевич  
(підпис) (ініціали, прізвище)

«    » \_\_\_\_\_ 202    р.

## РОБОЧА ПРОГРАМА

навчальної дисципліни «**Управління ланцюгом поставок**»

освітня програма

«Підприємництво, торгівля та логістика»

спеціальність    076  
код

Підприємництво та торгівля  
назва спеціальності

галузь знань    07  
код

Управління та адміністрування  
назва галузі знань

ступінь вищої освіти

бакалавр

Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ланцюгом поставок» схвалена та рекомендована до використання в освітньому процесі на засіданні кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Протокол від «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ року № \_\_\_\_\_

Полтава 20\_\_\_\_

Укладач програми:

Лісіца В. В., к. е. н., доцент кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності  
Полтавського університету економіки і торгівлі.

**ПОГОДЖЕНО:**

Гарант освітньої програми «Підприємництво, торгівля та логістика»  
спеціальності «Підприємництво та торгівля» ступеня бакалавр

\_\_\_\_\_ доц. І.В. Юрко

(підпис)

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ року

## ЗМІСТ

Розділ 1. Опис навчальної дисципліни.....	4
Розділ 2. Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання .....	4
Розділ 3. Програма навчальної дисципліни .....	5
Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни .....	7
Розділ 5. Оцінювання результатів навчання.....	14
Розділ 6. Інформаційні джерела.....	14
Розділ 7. Програмне забезпечення навчальної дисципліни.....	15

## Розділ 1. Опис навчальної дисципліни

**Таблиця 1 - Опис навчальної дисципліни Управління ланцюгом поставок**

Місце у структурно-логічній схемі підготовки	<i>Пререквізити:</i> Організація торгівлі, Торговельна логістика, Торговельні мережі <i>Постреквізити:</i> Комерційна діяльність	
Мова викладання	Українська	
Статус дисципліни: вибіркова		
Курс/семестр вивчення	3/6	
Кількість кредитів ЄКТС/кількість модулів	5/2	
Денна форма навчання:		
Кількість годин: – загальна кількість: - 150.		
- лекції: 20 год.		
- практичні заняття: 40 год.		
- самостійна робота: 90 год.		
- вид підсумкового контролю (ПМК, екзамен): залік		
Заочна форма навчання:		
Кількість годин: – загальна кількість: 1 семестр - 150.		
- лекції: 6 семестр - 10.		
- практичні заняття: 6 семестр - 10.		
- самостійна робота: 6 семестр – 130.		
- вид підсумкового контролю (ПМК, екзамен): залік.		

## Розділ 2. Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

Формування у студентів системи теоретичних знань, вмінь та практичних навичок щодо основ управління ланцюгами поставок; ознайомлення з основними бізнес-процесами в ланцюгах поставок; набуття навиків проектування та планування ланцюгів поставок; вивчення основ створення єдиного інформаційного простору учасників ланцюга поставок; ознайомлення з критеріями якості та ефективності функціонування ланцюгів поставок.

Завдання дисципліни: вивчення закономірностей інтегрованого управління матеріальними, інформаційними, фінансовими та іншими потоками з урахуванням специфіки логістичної діяльності підприємств; можливостей оптимізації витрат, пов'язаних із сферою закупівель та поставок, а саме: із закупівельною діяльністю та товарорухом, вибором постачальників матеріальних ресурсів та послуг, економічного обґрунтування рішень в логістиці та управлінні ланцюгом поставок.

**Таблиця 2 - Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання**

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; (ПР02).	Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей (ЗК02).
Планувати діяльність організації в	Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
<p>стратегічному та тактичному розрізах (ПР05).</p> <p>Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач (ПР10).</p> <p>Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу) (ПР13).</p>	<p>мети; (ЗК04).</p> <p>Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу (ЗК07).</p> <p>Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани (СК02).</p> <p>Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління (СК05).</p> <p>Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію (СК09).</p> <p>Здатність до управління організацією та її розвитком (СК10).</p>

### Розділ 3. Програма навчальної дисципліни

#### Модуль 1. Теоретичні основи управління ланцюгами поставок

##### Тема 1. Логістика як наука та практика управління.

Походження терміну, сучасні визначення логістики. Передумови, причини та етапи становлення логістики. Мета та завдання логістики. Рівні формування логістики. Об'єкт управління в логістиці. Концепції логістики. Основні принципи логістичного підходу. Досвід зарубіжних країн у застосуванні логістики. Роль логістики у реформуванні економіки України. Основні поняття логістики. Основні логістичні функції: планування, оперативне регулювання, облік, контроль і аналіз. Ключові логістичні функції: підтримка стандартів обслуговування споживачів; управління закупівлями; транспортування; управління запасами; управління процедурами замовлень; управління виробничими процедурами; ціноутворення; фізичний розподіл. Підтримуючі логістичні функції: складування; вантажопереробка; захисна упаковка; забезпечення повернення товарів; забезпечення запасними частинами і сервісне обслуговування; збір поворотних відходів; інформаційна підтримка. Види логістики.

##### Тема 2. Еволюція управління ланцюгами поставок. Понятійний апарат та термінологія.

Логістика та управління ланцюгами поставок. Місце логістики в управлінні ланцюгами поставок. Еволюційний розвиток та становлення ланцюгів поставок. Особливості створення та характеристика ланцюга постачань. Фактори, що сприяли появі та розвитку концепції управління ланцюгом поставок. Еволюція концепції управління ланцюгами поставок. Основні визначення терміну «управління ланцюгом постачань». Класифікація ланцюгів поставок. Економічні теорії, на яких ґрунтується концепція управління ланцюгом поставок. Характерні особливості логістичного каналу, ланцюга поставок та логістичної мережі. Виділення ланцюга поставок із середовища. Спільні та відмінні риси логістичної системи та ланцюга поставок. Структура ланцюга поставок. Характеристика системних зв'язків у ланцюгах поставок. Класифікація ланцюгів поставок. Напрями забезпечення формування ланцюгів поставок (маркетингове, логістичне, інформаційне). Джерела трансформації ланцюга поставок в логістичну мережу. Сутність управління ланцюгом поставок. Аналіз основних положень концепції управління ланцюгом поставок. Стратегічні елементи управління ланцюгом поставок. Наукова база управління ланцюгами поставок, методології системного аналізу, дослідження операцій та економіко-математичного моделювання як основи аналізу) та синтезу ланцюгів постачань. Тенденції до глобалізації в ланцюгу поставок. Проблеми, глобальної логістики. Організація глобальної логістики. Україна в глобальних ланцюгах поставок.

## **Модуль 2. Організаційні та практичні основи управління ланцюгом поставок**

### **Тема 3. Інтеграція учасників ланцюга створення вартості на основі організації міжфірмових коопераційних відносин.**

Концепція інтегрованої взаємодії контрагентів в ланцюгах поставок. Управління організаційними змінами в ланцюгах поставок. Основні драйвери і перешкоди в ланцюзі постачань. Типи співпраці в ланцюгах поставок. Основні завдання організації та управління логістичними ланцюгами. Основні форми організації договірних відносин в системі управління ланцюгами поставок. Завдання, пов'язані з встановленням договірних відносин між підприємствами. Моделі побудови договірних відносин. Переваги і ризики коопераційної стратегії ведення бізнесу.

### **Тема 4. Конфігурація логістичної мережі ланцюгів поставок.**

Загальна модель управління ланцюгом поставок. Мережева структура ланцюга поставок. Концепції проектування каналу поставок: відстрочки і ситуаційні дії. Фактори, що впливають на структуру каналу. Визначення учасників ланцюга поставок. Ключові (основні) учасники ланцюга поставок. Допоміжні учасники ланцюга поставок. Основні компоненти управління ланцюгом поставок: методи планування і контролю; інфраструктура потоків і видів діяльності, пов'язаних з роботою; організаційна структура; інфраструктура комунікаційного та інформаційного потоку; інфраструктура потоку продукції; методи управління; структура розподілу повноважень і лідерства; розподіл ризиків і винагород; культура і відносини. Сутність проектування ланцюга поставок. Процес проектування ланцюгів поставок. Ініціатори проектування ланцюга поставок. Проектування ланцюга поставок з точки зору виробника. Проектування ланцюга поставок з точки зору оптовиків. Проектування ланцюга поставок з точки зору роздрібних структур. Аспекти, що враховуються при проектуванні ланцюга поставок.

### **Тема 5. Логістична стратегія організації в ланцюгу поставок.**

Класифікація стратегій інтегрованого управління і координації ланцюгів поставок. Стратегії, орієнтовані на виробництво. Стратегії поповнення запасів на основі відповідальності постачальників. Спільне планування, прогнозування і поповнення запасів. Стратегії, зорієнтовані на торгівлю. Стратегії, сфокусовані на канал. Стратегії, сфокусовані на швидкість. Стратегії індивідуалізованого обслуговування клієнтів. Стратегії управління витратами. Стратегії операційної динамічності. Стратегічний бенчмаркінг ланцюга поставок. Стратегії, сфокусовані на швидкість. Стратегії індивідуалізованого обслуговування клієнтів. Стратегії управління витратами. Стратегії операційної динамічності. Розробка і реалізація логістичної стратегії.

### **Тема 6. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок**

Типові моделі виділення бізнес-процесів. Характеристики бізнес-процесу. Класифікація бізнес-процесів: основні та допоміжні. типові моделі виділення бізнес-процесів: модель ланцюга створення додаткових цінностей (Value Chain Model - Модель Портера), модель IBL (The International Business Language), тринадцятипроцесна модель, восьмипроцесна модель. Типи зв'язків бізнес-процесів: керовані, що відслідковують, некеровані і зв'язку з об'єктами, що не входять в ланцюжка поставок. Ключові бізнес-процеси в ланцюзі постачань: 1. Управління взаємовідносинами з споживачами. 2. Управління обслуговуванням споживачів. 3. Управління попитом. 4. Виконання замовлень споживачів. 5. Управління потоком виробництва. 6. Взаємовідносини з постачальниками. 7. Зворотні потоки. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок. SCOR-моделі ланцюга поставок. Застосування SCOR-моделі для вимірювання ефективності ланцюгів поставок. DCOR-модель ланцюга поставок. CCOR – модель ланцюга поставок. Integrated Business Reference Framework (Рекомендована інтегрована бізнес структура).

### **Тема 7. Інформаційні системи та технології в управлінні ланцюгом поставок.**

Роль, перспективи та ефективність застосування інформаційних систем та технологій в

управлінні ланцюгами поставок. Сутність електронного документообороту (EDI) в ланцюгах поставок. Проблема створення єдиного інформаційного простору контрагентів ланцюга поставок. Сутність та переваги автоматичної ідентифікації параметрів товарно-транспортних потоків ланцюгів постачань. Використання штрих-кодових технологій в управлінні ланцюгом постачань. Радіочастотна ідентифікація упаковок і вантажів в мережевій структурі ланцюгів постачань. Основні задачі і технології інформаційної системи моніторингу в управлінні ланцюгами постачань. Інформаційні системи вистежування, зв'язку та диспетчеризації транспорту. Супутникові системи зв'язку та навігації. Сутність геоінформаційних систем. Інформаційна інтеграція в управлінні ланцюгами поставок. Основні програмні продукти, що використовуються в ланцюгах поставок промислових та торгових компаніях. Віртуальні логістичні центри/оператори в ланцюгах поставок.

#### **Тема 8. Ризики в ланцюгу поставок. Економічні аспекти управління ланцюгами поставок.**

Поняття ризику в ланцюгу поставок. Види ризиків. Межі фаз управління ризиками та можливостями в ланцюгу поставок. Стійкість та безпека в ланцюгу поставок. Оперативне управління подіями в ланцюгу поставок – Supply Chain Event Management. Методи зниження невизначеності в ланцюгу поставок. Bullwhip – ефект. Наслідки виникнення. Синхронізація бізнес-процесів на основі єдиних інформаційних каналів. Адаптивність ланцюга. Побудова планів ланцюгів поставок з урахуванням невизначеності. Види показників логістичної діяльності. Логістичні витрати в ланцюгу поставок. Методи оцінки і аналізу логістичних витрат. Шляхи зниження рівня логістичних витрат. Система збалансованих показників.

#### Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни

**Таблиця 4.1** - Тематичний план навчальної дисципліни **Управління ланцюгом поставок** для студентів денної форми навчання

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та питання практичного заняття	Кількість годин	Завдання самостійної роботи у розрізі тем	Кількість годин
<b>Модуль 1. Теоретичні основи управління ланцюгом поставок</b>					
<p><b>Тема 1. Логістика як наука та практика управління.</b>                      1.1. Поняття і сутність логістики. Етапи розвитку логістики. Завдання та функції логістики. Види логістики. Концепції логістики.                      1.2. Основні поняття логістики. Потoki матеріальні, інформаційні, фінансові. Функціональні області логістики: забезпечення, виробництво, збут та сервіс. Логістичні операції. Логістичні функції. Логістичні процеси. Логістична ланка. Логістичний ланцюг. Логістична мережа. Логістичний канал. Логістична система.</p>	<b>2</b>	<p><b>Тема 1. Логістика як наука та практика управління</b>  <b>Практичне 1.</b>                      1.1. Поняття і сутність логістики. Етапи розвитку логістики. Завдання та функції логістики. Види логістики. Концепції логістики.  <b>Практичне 2.</b>                      1.2. Основні поняття логістики. Потoki матеріальні, інформаційні, фінансові. Функціональні області логістики: забезпечення, виробництво, збут та сервіс. Логістичні операції. Логістичні функції. Логістичні процеси. Логістична ланка. Логістичний ланцюг. Логістична мережа. Логістичний канал. Логістична система.</p>	<b>2</b>          <b>2</b>	Підготувати реферати на теми «Зміст сучасних концептуальних положень логістики», «Логістика в сучасному світі», «Логістика у військовій сфері і логістика у сфері економіки: що спільного і в чому основні відмінності»	<b>11</b>
<p><b>Тема 2. Еволюція управління ланцюгами поставок. Понятійний апарат та термінологія.</b>  <b>Лекція 1.</b>                      2.1. Логістика та управління ланцюгами поставок. Еволюційний розвиток та становлення ланцюгів поставок.                      2.2. Сутність управління ланцюгом поставок. Аналіз основних положень концепції управління ланцюгом поставок.  <b>Лекція 2.</b>                      2.3. Тенденції до глобалізації в ланцюгу поставок. Україна в глобальних ланцюгах поставок.</p>	<b>2</b>       <b>2</b>	<p><b>Тема 2. Еволюція управління ланцюгами поставок. Понятійний апарат та термінологія.</b>  <b>Практичне 1</b>                      2.1. Логістика та управління ланцюгами поставок. Еволюційний розвиток та становлення ланцюгів поставок.                      2.2. Сутність управління ланцюгом поставок. Аналіз основних положень концепції управління ланцюгом поставок.  <b>Практичне 2.</b>                      2.3. Тенденції до глобалізації в ланцюгу поставок. Україна в глобальних ланцюгах поставок.</p>	<b>4</b>       <b>2</b>	Підготувати презентації на теми «Стан, фактори, тенденції розвитку управління ланцюгами поставок в Україні», «Основні етапи еволюції концепції управління ланцюгами поставок», «Україна в глобальних ланцюгах поставок», «Значущість запровадження концепції управління ланцюгами поставок у практику бізнесу»	<b>11</b>
<b>Разом по 1 модулю</b>	<b>6</b>		<b>10</b>		<b>22</b>
<b>Модуль 2. Організаційні та практичні основи управління ланцюгом поставок</b>					
<p><b>Тема 3. Інтеграція учасників ланцюга створення вартості на основі організації міжфірмових коопераційних відносин.</b>                      3.1. Концепція інтегрованої взаємодії контрагентів в ланцюгах поставок.</p>	<b>2</b>	<p><b>Тема 3. Інтеграція учасників ланцюга створення вартості на основі організації міжфірмових коопераційних відносин.</b>  <b>Практичне заняття 1</b>                      3.1. Концепція інтегрованої взаємодії</p>	<b>4</b>	Підготувати презентації на теми: «Основні драйвери ланцюга поставок внутрішньої і зовнішньої інтеграції», «Основні перешкоди в ланцюзі постачання для внутрішньої і	<b>11</b>



Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та питання практичного заняття	Кількість годин	Завдання самостійної роботи у розрізі тем	Кількість годин
3.2. Типи співпраці в ланцюгах поставок. Основні завдання організації та управління логістичними ланцюгами. 3.3. Основні форми організації договірних відносин в системі управління ланцюгами поставок. Моделі побудови договірних відносин.		контрагентів в ланцюгах поставок. 3.2. Типи співпраці в ланцюгах поставок. Основні завдання організації та управління логістичними ланцюгами. <b>Практичне заняття 2</b> 3.3. Основні форми організації договірних відносин в системі управління ланцюгами поставок. Моделі побудови договірних відносин.	4	зовнішньої інтеграції», «Стратегічні союзи. Основні переваги та недоліки цього типу співробітництва», «Особливості інтеграції та побудови договірних відносин учасників за сучасних умов»	
<b>Тема 4. Конфігурація логістичної мережі ланцюгів поставок.</b> 4.1. Мережева структура ланцюгів поставок. 4.2. Межі та структурні розмірності мережі. 4.3. Визначення учасників ланцюга поставок.	2	<b>Тема 4. Конфігурація логістичної мережі ланцюгів поставок.</b> <b>Практичне заняття 1.</b> 4.1. Мережева структура ланцюгів поставок. 4.2. Межі та структурні розмірності мережі. <b>Практичне заняття 2.</b> 4.3. Визначення учасників ланцюга поставок.	2  2	Підготувати презентації на теми: «Мережева структура ланцюга поставок. Параметри, що визначають формат мережевої структури», «Межі та структурні розмірності мережі», «Визначення учасників ланцюга поставок»	11
<b>Тема 5. Логістична стратегія організації в ланцюгу поставок.</b> 5.1. Логістичні стратегії. Типи логістичних стратегій. 5.2. Основні види логістичних стратегій 5.3. Розробка і реалізація логістичної стратегії.	2	<b>Тема 5. Логістична стратегія організації в ланцюгу поставок.</b> <b>Практичне заняття 1.</b> 5.1. Логістичні стратегії. Типи логістичних стратегій. 5.2. Основні види логістичних стратегій <b>Практичне заняття 2.</b> 5.3. Розробка і реалізація логістичної стратегії.	4  2	Провести дослідження на теми «Суть і спрямованість логістичної стратегії», «Основні види логістичних стратегій», «Стратегічний бенчмаркінг ланцюга поставок», «Процедура розробки логістичної стратегії фірми».	11
<b>Тема 6. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок.</b> <b>Лекція 1.</b> 6.1. Типові моделі виділення бізнес-процесів. 6.2. Типи зв'язків бізнес-процесів: керовані, що відслідковують, некеровані і зв'язку з об'єктами, що не входять в ланцюжка поставок. <b>Лекція 2.</b> 6.3. Ключові бізнес-процеси в ланцюзі постачань. 6.4. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок.	2  2	<b>Тема 6. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок.</b> <b>Практичне заняття 1.</b> 6.1. Типові моделі виділення бізнес-процесів. 6.2. Типи зв'язків бізнес-процесів: керовані, що відслідковують, некеровані і зв'язку з об'єктами, що не входять в ланцюжка поставок. <b>Практичне заняття 2.</b> 6.3. Ключові бізнес-процеси в ланцюзі постачань. 6.4. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок.	2  2	Підготувати презентації на теми «Типові моделі виділення бізнес-процесів», «Типи зв'язків бізнес-процесів: керовані, що відслідковують, некеровані і зв'язку з об'єктами, що не входять в ланцюжка поставок», «Ключові бізнес-процеси в ланцюзі постачань», «Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок», «Ключові бізнес-процеси SCOR-моделі, їх характеристика», «Ключові бізнес-процеси DCOR-моделі, їх характеристика».	11
<b>Тема 7. Інформаційні системи та</b>	2	<b>Тема 7. Інформаційні системи та</b>		Підготувати презентації на теми	11

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та питання практичного заняття	Кількість годин	Завдання самостійної роботи у розрізі тем	Кількість годин
<b>технології в управлінні ланцюгом поставок.</b> 7.1. Роль та перспективи використання інформаційних систем і технологій в управлінні ланцюгами поставок. 7.2. Системи SCM (Supply Chain Management). 7.3. Технології в логістиці та управлінні ланцюгами поставок.		<b>технології в управлінні ланцюгом поставок.</b> <b>Практичне заняття 1.</b> 7.1. Роль та перспективи використання інформаційних систем і технологій в управлінні ланцюгами поставок. <b>Практичне заняття 2.</b> 7.2. Системи SCM (Supply Chain Management). 7.3. Технології в логістиці та управлінні ланцюгами поставок.	             2             2	«Роль, перспективи та ефективність застосування інформаційних систем та технологій в управлінні ланцюгами поставок», «Сутність електронного документообороту (EDI) в ланцюгах поставок», «Створення єдиного інформаційного простору контрагентів ланцюга поставок», «Використання штрих-кодових технологій в управлінні ланцюгом постачань», «Основні задачі і технології інформаційної системи моніторингу в управлінні ланцюгами постачань», «Сутність геоінформаційних систем та їх застосування в управлінні ланцюгом поставок», «Віртуальні логістичні центри/оператори в ланцюгах поставок».	
<b>Тема 8. Ризики в ланцюгу поставок. Економічні аспекти управління ланцюгами поставок.</b> 8.1. Поняття ризику в ланцюгу поставок. Види ризиків. 8.2. Особливості виявлення, ідентифікації та оцінки логістичних ризиків. Шляхи мінімізації ризиків у ланцюзі поставок. 8.3. Економічні аспекти управління ланцюгами поставок.	2	<b>Тема 8. Ризики в ланцюгу поставок. Економічні аспекти управління ланцюгами поставок.</b> 8.1. Поняття ризику в ланцюгу поставок. Види ризиків. 8.2. Особливості виявлення, ідентифікації та оцінки логістичних ризиків. Шляхи мінімізації ризиків у ланцюзі поставок. 8.3. Економічні аспекти управління ланцюгами поставок	2	Підготувати презентації на теми «Класифікації ризиків в ланцюгу поставок», «Особливості виявлення, ідентифікації та оцінки логістичних ризиків», «Шляхи мінімізації ризиків у ланцюгах поставок», «Формування системи збалансованих показників та структури KPI, що оцінюють ефективність ланцюга поставок», «Розробка стандартів KPI та проблема бенчмаркінга»	13
<b>Разом по модулю 2</b>	<b>14</b>		<b>30</b>		<b>68</b>
<b>Разом</b>	<b>20</b>		<b>40</b>		<b>90</b>

Таблиця 4.2 - Тематичний план навчальної дисципліни **Управління ланцюгом поставок** для студентів заочної форми навчання

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та питання практичного заняття	Кількість годин	Завдання самостійної роботи у розрізі тем	Кількість годин
<b>Модуль 1. Теоретичні основи управління ланцюгом поставок</b>					

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та питання практичного заняття	Кількість годин	Завдання самостійної роботи у розрізі тем	Кількість годин
<b>Тема 1. Логістика як наука та практика управління.</b> 1.1. Поняття і сутність логістики. Етапи розвитку логістики. Завдання та функції логістики. Види логістики. Концепції логістики. 1.2. Основні поняття логістики. Потоки матеріальні, інформаційні, фінансові. Функціональні області логістики: забезпечення, виробництво, збут та сервіс. Логістичні операції. Логістичні функції. Логістичні процеси. Логістична ланка. Логістичний ланцюг. Логістична мережа. Логістичний канал. Логістична система.	2	<b>Тема 1. Логістика як наука та практика управління</b> <b>Практичне заняття 1.</b> 1.1. Поняття і сутність логістики. Етапи розвитку логістики. Завдання та функції логістики. Види логістики. Концепції логістики. <b>Практичне заняття 2.</b> 1.2. Основні поняття логістики. Потоки матеріальні, інформаційні, фінансові. Функціональні області логістики: забезпечення, виробництво, збут та сервіс. Логістичні операції. Логістичні функції. Логістичні процеси. Логістична ланка. Логістичний ланцюг. Логістична мережа. Логістичний канал. Логістична система.	2  2	Підготувати реферати на теми «Зміст сучасних концептуальних положень логістики», «Логістика в сучасному світі», «Логістика у військовій сфері і логістика у сфері економіки: що спільного і в чому основні відмінності»	16
<b>Тема 2. Еволюція управління ланцюгами поставок. Понятійний апарат та термінологія.</b> <b>Лекція 1.</b> 2.1. Логістика та управління ланцюгами поставок. Еволюційний розвиток та становлення ланцюгів поставок. 2.2. Сутність управління ланцюгом поставок. Аналіз основних положень концепції управління ланцюгом поставок. <b>Лекція 2.</b> 2.3. Тенденції до глобалізації в ланцюгу поставок. Україна в глобальних ланцюгах поставок.	2  2	<b>Тема 2. Еволюція управління ланцюгами поставок. Понятійний апарат та термінологія.</b> <b>Практичне заняття 1</b> 2.1. Логістика та управління ланцюгами поставок. Еволюційний розвиток та становлення ланцюгів поставок. 2.2. Сутність управління ланцюгом поставок. Аналіз основних положень концепції управління ланцюгом поставок. <b>Практичне заняття 2.</b> 2.3. Тенденції до глобалізації в ланцюгу поставок. Україна в глобальних ланцюгах поставок.	4  2	Підготувати презентації на теми «Стан, фактори, тенденції розвитку управління ланцюгами поставок в Україні», «Основні етапи еволюції концепції управління ланцюгами поставок», «Україна в глобальних ланцюгах поставок», «Значущість запровадження концепції управління ланцюгами поставок у практику бізнесу»	16
<b>Разом по 1 модулю</b>	<b>6</b>		<b>10</b>		<b>32</b>
<b>Модуль 2. Організаційні та практичні основи управління ланцюгом поставок</b>					
<b>Тема 3. Інтеграція учасників ланцюга створення вартості на основі організації міжфірмових коопераційних відносин.</b> 3.1. Концепція інтегрованої взаємодії контрагентів в ланцюгах поставок. 3.2. Типи співпраці в ланцюгах поставок. Основні завдання організації та управління логістичними ланцюгами. 3.3. Основні форми організації договірних	2	<b>Тема 3. Інтеграція учасників ланцюга створення вартості на основі організації міжфірмових коопераційних відносин.</b> <b>Практичне заняття 1</b> 3.1. Концепція інтегрованої взаємодії контрагентів в ланцюгах поставок. 3.2. Типи співпраці в ланцюгах поставок. Основні завдання організації та управління логістичними ланцюгами.		Підготувати презентації на теми: «Основні драйвери ланцюга поставок внутрішньої і зовнішньої інтеграції», «Основні перешкоди в ланцюзі постачання для внутрішньої і зовнішньої інтеграції», «Стратегічні союзи. Основні переваги та недоліки цього типу співробітництва», «Особливості інтеграції та побудови	16

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та питання практичного заняття	Кількість годин	Завдання самостійної роботи у розрізі тем	Кількість годин
відносин в системі управління ланцюгами поставок. Моделі побудови договірних відносин.		<b>Практичне заняття 2</b> 3.3. Основні форми організації договірних відносин в системі управління ланцюгами поставок. Моделі побудови договірних відносин.		договірних відносин учасників за сучасних умов»	
<b>Тема 4. Конфігурація логістичної мережі ланцюгів поставок.</b> 4.1. Мережева структура ланцюгів поставок. 4.2. Межі та структурні розмірності мережі. 4.3. Визначення учасників ланцюга поставок.	<b>2</b>	<b>Тема 4. Конфігурація логістичної мережі ланцюгів поставок.</b> <b>Практичне заняття 1.</b> 4.1. Мережева структура ланцюгів поставок. 4.2. Межі та структурні розмірності мережі. <b>Практичне заняття 2.</b> 4.3. Визначення учасників ланцюга поставок.		Підготувати презентації на теми: «Мережева структура ланцюга поставок. Параметри, що визначають формат мережевої структури», «Межі та структурні розмірності мережі», «Визначення учасників ланцюга поставок»	<b>16</b>
<b>Тема 5. Логістична стратегія організації в ланцюгу поставок.</b> 5.1. Логістичні стратегії. Типи логістичних стратегій. 5.2. Основні види логістичних стратегій 5.3. Розробка і реалізація логістичної стратегії.		<b>Тема 5. Логістична стратегія організації в ланцюгу поставок.</b> <b>Практичне заняття 1.</b> 5.1. Логістичні стратегії. Типи логістичних стратегій. 5.2. Основні види логістичних стратегій <b>Практичне заняття 2.</b> 5.3. Розробка і реалізація логістичної стратегії.		Провести дослідження на теми «Суть і спрямованість логістичної стратегії», «Основні види логістичних стратегій», «Стратегічний бенчмаркінг ланцюга поставок», «Процедура розробки логістичної стратегії фірми».	<b>16</b>
<b>Тема 6. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок.</b> <b>Лекція 1.</b> 6.1. Типові моделі виділення бізнес-процесів. 6.2. Типи зв'язків бізнес-процесів: керовані, що відслідковують, некеровані і зв'язку з об'єктами, що не входять в ланцюжка поставок. <b>Лекція 2.</b> 6.3. Ключові бізнес-процеси в ланцюзі постачань. 6.4. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок.		<b>Тема 6. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок.</b> <b>Практичне заняття 1.</b> 6.1. Типові моделі виділення бізнес-процесів. 6.2. Типи зв'язків бізнес-процесів: керовані, що відслідковують, некеровані і зв'язку з об'єктами, що не входять в ланцюжка поставок. <b>Практичне заняття 2.</b> 6.3. Ключові бізнес-процеси в ланцюзі постачань. 6.4. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок.		Підготувати презентації на теми «Типові моделі виділення бізнес-процесів», «Типи зв'язків бізнес-процесів: керовані, що відслідковують, некеровані і зв'язку з об'єктами, що не входять в ланцюжка поставок», «Ключові бізнес-процеси в ланцюзі постачань», «Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок», «Ключові бізнес-процеси SCOR-моделі, їх характеристика», «Ключові бізнес-процеси DCOR-моделі, їх характеристика».	<b>16</b>
<b>Тема 7. Інформаційні системи та технології в управлінні ланцюгом поставок.</b> 7.1. Роль та перспективи використання інформаційних систем і технологій в		<b>Тема 7. Інформаційні системи та технології в управлінні ланцюгом поставок.</b> <b>Практичне заняття 1.</b> 7.1. Роль та перспективи використання		Підготувати презентації на теми «Роль, перспективи та ефективність застосування інформаційних систем та технологій в управлінні ланцюгами поставок», «Сутність	<b>16</b>

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та питання практичного заняття	Кількість годин	Завдання самостійної роботи у розрізі тем	Кількість годин
управлінні ланцюгами поставок. 7.2. Системи SCM (Supply Chain Management). 7.3. Технології в логістиці та управлінні ланцюгами поставок.		інформаційних систем і технологій в управлінні ланцюгами поставок. <b>Практичне заняття 2.</b> 7.2. Системи SCM (Supply Chain Management). 7.3. Технології в логістиці та управлінні ланцюгами поставок.		електронного документообороту (EDI) в ланцюгах поставок», «Створення єдиного інформаційного простору контрагентів ланцюга поставок», «Використання штрих-кодових технологій в управлінні ланцюгом постачань», «Основні задачі і технології інформаційної системи моніторингу в управлінні ланцюгами постачань», «Сутність геоінформаційних систем та їх застосування в управлінні ланцюгом поставок», «Віртуальні логістичні центри/оператори в ланцюгах поставок».	
<b>Тема 8. Ризики в ланцюгу поставок. Економічні аспекти управління ланцюгами поставок.</b> 8.1. Поняття ризику в ланцюгу поставок. Види ризиків. 8.2. Особливості виявлення, ідентифікації та оцінки логістичних ризиків. Шляхи мінімізації ризиків у ланцюзі поставок. 8.3. Економічні аспекти управління ланцюгами поставок.		<b>Тема 8. Ризики в ланцюгу поставок. Економічні аспекти управління ланцюгами поставок.</b> 8.1. Поняття ризику в ланцюгу поставок. Види ризиків. 8.2. Особливості виявлення, ідентифікації та оцінки логістичних ризиків. Шляхи мінімізації ризиків у ланцюзі поставок. 8.3. Економічні аспекти управління ланцюгами поставок		Підготувати презентації на теми «Класифікації ризиків в ланцюгу поставок», «Особливості виявлення, ідентифікації та оцінки логістичних ризиків», «Шляхи мінімізації ризиків у ланцюгах поставок», «Формування системи збалансованих показників та структури KPI, що оцінюють ефективність ланцюга поставок», «Розробка стандартів KPI та проблема бенчмаркінга»	<b>18</b>
<b>Разом по модулю 2</b>	<b>4</b>				<b>98</b>
<b>Разом</b>	<b>10</b>		<b>10</b>		<b>130</b>

## Розділ 5. Система оцінювання знань студентів

Таблиця 5 – Розподіл балів за результатами вивчення навчальної дисципліни

Види робіт	Максимальна кількість балів
Модуль 1 (теми 1-2): відвідування занять (2 балів); виконання навчальних завдань (2 бали); завдання самостійної роботи (2 балів); тестування (4 балів); поточна модульна робота (20 балів)	30
Модуль 2 (теми 3-8): відвідування занять (6 балів); виконання навчальних завдань (6 бали); завдання самостійної роботи (6 балів); тестування (12 балів); поточна модульна робота (40 балів)	70
Разом	100

Таблиця 6 - Шкала оцінювання знань здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

## Розділ 6. Інформаційні джерела

### Основні

1. Крикавський, Є. В. Логістика та управління ланцюгами поставок [Електронний ресурс] : підручник / Є. В. Крикавський, О. А. Похильченко, М. Фертч . – Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2020 . – 848 с.
2. Міжнародна логістика та глобальні ланцюги постачань: навчальний посібник у схемах / Негода А., Русак Д. – К., 2023. – 268 с.
3. Колодізева Т.О. Управління ланцюгами поставок : навчальний посібник. 2-ге вид.: доп. / Т. О. Колодізева. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. – 164 с.
4. Негода А. В. Міжнародна логістика у схемах : навчальний посібник / А.В. Негода - Київ : ВПЦ "Київський університет", 2020. - 191 с.
5. Крикавський Є. Логістика для економістів: підручник / Є.В. Крикавський. – 3-ге вид., випр. ідоп. - Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2017. – 482 с.
6. Комерційна логістика : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / А.А. Мазаракі, В.М. Торопков та ін.; за ред. А.А. Мазаракі. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т., 2016. – 408 с.
7. Supply Chain Digest (новини зі світу управління ланцюгами поставок). URL : <http://scdigest.com/>
8. Logist.FM (новини, рішення та публікації з логістики). URL : <http://logist.fm/>
9. Логістика в Україні (новини зі світу логістики та управління ланцюгами поставок). URL: <https://logistics-ukraine.com/>
10. Лісіца В.В. Цифрові ланцюги поставок: технології, тенденції та напрями розвитку. URL: [http://bses.in.ua/journals/2023/81\\_2023/19.pdf](http://bses.in.ua/journals/2023/81_2023/19.pdf)

### Додаткові

1. Смирнов И., Косарева Т. Транспортна логістика: навчальний посібник. Київ: Центр навчальної літератури, 2018. 224 с.
2. Ланцюг поставок / А. Г. Чубенко, М. В. Лошицький, Д. М. Павлов, С. С. Бичкова, О. С. Юнін. — Київ : Ваіте, 2018. —381 с.
3. Петруня Ю. Є., Пасічник Т. О. Вплив новітніх технологій на логістику та управління ланцюгами поставок. Маркетинг і менеджмент інновацій. 2018. № 1. С. 130-139. <http://doi.org/10.21272/mmi.2018.1-09>
4. Сумець О. М. Логістичні системи і ланцюги поставок : навч. посіб. для студ. ВНЗ / О. М. Сумець, Т. Ю. Бабенкова. – 2-ге вид., стер. – Х : КП "Міська друк.", 2013. – 193 с
5. Тюріна Н. М. Логістика [Текст]: навч. посіб. / Н. М.Тюріна, І. В. Гой, І. В. Бабій. – К. : Центр учбової літератури, 2015. – 392 с.
6. Лучший информационно-консультационный портал о закупках - <http://mv-procurement.com/>
7. Участь у державних закупівлях інших країн - <https://epo.org.ua/poslugy-eksporteram/konsaltyng/mizhnarodni-derzhavni-zakupivl/uchast-u-derzhavnyh-zakupivlyahinshyh-krayin/>
8. Єдиний закупівельний словник та система електронних державних закупівель ЄС: пояснення та рекомендації - <https://epo.org.ua/poslugy-eksporteram/konsaltyng/mizhnarodni-derzhavni-zakupivl/yedynyj-zakupivelnyj-slovyk-ta-systema-elektronnyh-derzhavnyh-zakupivel-yes-poyasnennya-ta-rekomendatsiyi/>
9. Все про закупівлі доступною мовою, від експертів та практиків - <https://infobox.prozorro.org/>
10. Модель опорних операцій ланцюга поставок (SCOR) - <http://www.apics.org/apics-for-business/frameworks/scor>
11. Chopra, Sunil, Supply chain management : strategy, planning, and operation / Sunil Chopra, Peter Meindl.—5th ed. p. см.
12. Michael H. Hugos (2018). Essentials of Supply Chain Management (Essentials Series) 4th Edition
13. John J. Coyle, C. John Langley, Robert A. Novack, Brian Gibson (2016). Supply Chain Management: A Logistics Perspective 10th Edition.
14. Joel D. Wisner, Keah-Choon Tan, G. Keong Leong (2018). Principles of Supply Chain Management: A Balanced Approach 5th Edition.

### Розділ 7. Програмне забезпечення навчальної дисципліни

1. Банк тестів за курсом, які розміщені у програмній оболонці Open test.
2. Супровід лекцій за курсом з використанням Microsoft PowerPoint Presentation.
3. Лісіца В.В. Управління ланцюгом поставок: дистанційний курс // В. В. Лісіца [Електронний ресурс] : Головний центр дистанційного навчання Полтавський університет економіки і торгівлі. – Режим доступу: <https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=3020>